

PLANO DE GESTÃO PARA O CAMPUS JOINVILLE

Gestão 2025.2 – 2029.1

TRANSFORMAR E HUMANIZAR COLETIVAMENTE

Diretor-geral
Professor Maurício Martins Taques

Assessor da Direção-geral
Professor Marcos Aurélio Schwede

Diretor de Ensino, Pesquisa e Extensão
Professor Charles Sóstenes Assunção

Chefe do Departamento de Assuntos Estudantis
Técnico Amarildo Pereira

Chefe do Departamento de Administração
Técnica Liana Marquetti

OBJETIVOS PARA A INSTITUIÇÃO

Ser reconhecida em Joinville e região como uma instituição inclusiva e acolhedora, que promova educação de excelência, com forte interação junto à comunidade, bem como, fomentar a produção científica e tecnológica de forma consistente, visando contribuir com as demandas da sociedade.

O que consideramos como educação de excelência: educação que possibilite acesso a um sólido conhecimento técnico/científico e a compreensão da realidade na sua complexidade, bem como, que possibilite uma formação humana direcionada à sustentabilidade ambiental e social;

O que entendemos como uma forte interação junto à comunidade: aquela em que a instituição mantém um envolvimento constante e um diálogo aberto com os diferentes segmentos da sociedade. Isso pode ocorrer, por exemplo, por meio da promoção de atividades de extensão, do incentivo à troca de conhecimentos em eventos culturais e educativos, e da participação ativa em conselhos e processos decisórios da comunidade;

O que consideramos como fomentar a produção científica e tecnológica de forma consistente: incentivo a projetos de pesquisa e de tecnologia que contribuam para o desenvolvimento da sociedade, reduzindo as desigualdades sociais, a inclusão das minorias e a preservação do meio ambiente.

O QUE É ESTRATÉGICO PARA A GESTÃO

A instituição possui demandas relevantes, facilmente identificadas pela comunidade acadêmica, a exemplo de ser conhecida em Joinville e região, para que seus públicos prioritários a identifiquem como um espaço de possível vínculo.

Outro aspecto fundamental é a necessidade de reformas nas estruturas da instituição, visando proporcionar uma melhor qualidade no uso dos espaços, bem como, tornar um ambiente mais acolhedor.

Cabe destacar também, a importância de aperfeiçoar as práticas de gestão da instituição, em aspectos como: o uso efetivo de instrumentos de avaliação, com a divulgação dos resultados para a comunidade acadêmica; o uso do planejamento por todos os setores, como uma ferramenta de gestão, assim como, o aperfeiçoamento das práticas e rotinas administrativas em uso.

Também consideramos relevante, desenvolver um maior engajamento da comunidade acadêmica na construção coletiva de uma instituição sólida, que atue com qualidade e que contribua de forma fundamental para a transformação social. Uma instituição acolhedora, onde as pessoas se sintam bem e possam desenvolver todo o seu potencial.

Destacamos também, outros aspectos:

- ✓ Buscar recursos extraorçamentários para reformas e ampliação física do campus;
- ✓ Fortalecer a comunicação interna, bem como, as formas de divulgação da Instituição (participação em meios de comunicação, eventos municipais e representações, entre outros);
- ✓ Incentivar a realização de eventos culturais: música, debates, etc;
- ✓ Combater o assédio e todas as suas formas;
- ✓ Valorizar o bem-estar das equipes e atuar prontamente em defesa da saúde coletiva;
- ✓ Apoiar o Programa de Gestão de Desempenho - PGD e a flexibilização, atendendo as demandas da instituição;

- ✓ Instituir reuniões regulares entre direção e técnicos administrativos e entre direção e docentes;
- ✓ Propor a revisão do Regimento Interno;
- ✓ Apoiar e acompanhar as ações de sustentabilidade do campus;
- ✓ Fomentar a inclusão no campus.

ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

Identificamos como essencial que a direção de ensino adote uma abordagem mais estratégica, atuando em aspectos como: colaborar na resolução das demandas das áreas e coordenações; contribuir para a qualificação do corpo docente e para a capacitação pedagógica/educacional; trabalhar na melhoria dos indicadores educacionais, como acesso, permanência e êxito dos estudantes; impulsionar a expansão e consolidação das áreas em projetos de ensino, pesquisa e extensão; e promover uma integração eficaz entre a formação geral e a formação profissional.

Visando qualificar ainda mais as práticas educacionais no campus, propomos a implantação de um Comitê de Educação, formado por profissionais com consistente conhecimento na área da educação, visando discutir com a Direção de Ensino, Pesquisa e Extensão as principais demandas educacionais da instituição.

Além destes aspectos, outros pontos são fundamentais, tais como:

- ✓ Promover a educação pautada nos direitos humanos, valorizando a equidade e o combate aos preconceitos;
- ✓ Melhorar a acessibilidade física, comunicacional e atitudinal no campus para os estudantes com deficiência (PcD), assegurando adaptações razoáveis para os que necessitarem;
- ✓ Viabilizar a oferta de novos cursos (técnicos, superiores e pós-graduação) previstos no Plano de Ofertas de Cursos e Vagas - POCV;
- ✓ Fortalecer a Educação de Jovens e Adultos - EJA/EPT, incentivando a elevação da escolaridade e inserção socioprofissional;
- ✓ Acompanhar e fortalecer o grupo de trabalho Permanência e Êxito do campus;

- ✓ Fortalecer o processo de ingresso e a busca ativa de novos estudantes;
- ✓ Implantar sistemática de acompanhamento de egressos;
- ✓ Incentivar as ações da biblioteca, assim como, tornar a leitura algo prioritário no campus, visando tanto a disseminação, quanto a apropriação do conhecimento;
- ✓ Articular com a Reitoria a operacionalização do Repositório Institucional;
- ✓ Criar programa de extensão, tornando mais ágeis as ações de extensão;
- ✓ Incentivar a participação em editais de estímulo à pesquisa e extensão como CAPES, FAPESC, CNPq, MCT, FINEP e fundações;
- ✓ Fomentar editais de pesquisa e extensão voltados às necessidades de cada modalidade de ensino;
- ✓ Viabilizar e apoiar a organização de eventos científicos, como Semana Nacional de Ciência e Tecnologia - SNCT, semanas acadêmicas e outras;
- ✓ Reestruturar a semana pedagógica;
- ✓ Implantar o laboratório de Química e aperfeiçoar os laboratórios já existentes;
- ✓ Viabilizar sala de atendimento e reuniões para a Comissão Própria de Autoavaliação - CPA e orientações dos estudantes (TCC; Extensão; Pesquisa; Projeto Integrador);
- ✓ Instituir grupo de trabalho para estudar a viabilidade da criação da rádio acadêmica.

ESTUDANTES

Os estudantes precisam ser ouvidos, ter espaços de diálogo com a instituição, bem como, ter um retorno em relação às suas contribuições.

O IFSC precisa ser um espaço de aprendizagem de conhecimentos relevantes, tanto para a formação profissional, quanto para a compreensão da sociedade e também para a atuação nesta.

Além disso, os estudantes precisam se sentir bem neste espaço, podendo interagir com os colegas, realizar atividades culturais, esportivas, de iniciação científica, dentre outras. Desejamos que o IFSC seja um espaço de acolhimento e de possibilidades para os estudantes.

Além destes aspectos, destacamos outros como sendo prioritários, tais como:

- ✓ Atender as necessidades educacionais específicas dos estudantes;
- ✓ Viabilizar a construção e implantação do refeitório universitário;
- ✓ Melhorar o espaço de convivência e entretenimento para a comunidade acadêmica;
- ✓ Melhorar a estrutura do Núcleo de Educação à Distância - NEAD;
- ✓ Assegurar um espaço inclusivo para o Atendimento Educacional Especializado (AEE);
- ✓ Implantar o programa Jovem Aprendiz com o cadastramento dos cursos e convênios com empresas;
- ✓ Ampliar oportunidades de estágios e empregos para a comunidade acadêmica;
- ✓ Incentivar a criação de organizações estudantis;
- ✓ Aperfeiçoar a recepção de ingressantes;
- ✓ Incentivar a participação em eventos culturais;
- ✓ Estudar a implantação de espaço maker (sala equipada para desenvolvimento de protótipos) para prover ambientes educacionais criativos, inovadores, colaborativos e com integração;
- ✓ Buscar, junto aos órgãos competentes, o aumento do número de linhas e de horários do transporte público.

INFRAESTRUTURA E SEGURANÇA

Destacamos que a instituição deverá se preocupar de forma prioritária com a sua infraestrutura e com a segurança nestes espaços. Esses aspectos envolvem a realização de reformas e a readequação dos espaços existentes; a viabilização de projetos com recursos governamentais; a busca de recursos extraorçamentários, para a ampliação da estrutura física do campus. Ademais, é preciso que manutenções regulares sejam realizadas para que seja mantido o bom uso da instituição.

Consideramos adequado realizar o seguinte detalhamento:

- ✓ Viabilizar a construção e a implantação do refeitório universitário (orçamento da SETEC);
- ✓ Viabilizar o projeto arquitetônico e orçamento para construção da nova portaria, combinado com a passarela, bem como, a implantação de sistema de controle de acesso (extraorçamentário/emendas parlamentares);
- ✓ Constituir grupo de trabalho para elaboração/atualização do projeto de um novo bloco, de acordo com as novas necessidades de espaços físicos da instituição, de forma a otimizar o espaço livre para novos projetos;
- ✓ Viabilizar o projeto arquitetônico e orçamento para construção do novo bloco (extraorçamentário/emendas parlamentares);
- ✓ Ampliar e melhorar o sistema de iluminação da área externa com a substituição por lâmpadas de LED, de melhor custo-benefício;
- ✓ Viabilizar local adequado para a sala de convivência dos terceirizados, bem como, local adequado para a guarda dos materiais de higiene e limpeza;
- ✓ Adequar e ampliar os espaços de convivência e entretenimento da comunidade acadêmica:
 - ✓ Viabilizar a construção de espaço de convivência climatizado;
 - ✓ Realizar melhorias na infraestrutura do espaço utilizado pelo grêmio estudantil;
 - ✓ Reformar os bancos de jardim que estão dispostos na área externa;
 - ✓ Implantar mesas de jogos de xadrez/dama, pingue-pongue;
- ✓ Reformar e readequar as salas do bloco administrativo – bloco 01 de acordo com as novas necessidades da Instituição;
- ✓ Ampliar os serviços de manutenção: viabilizar a manutenção preventiva e corretiva;
- ✓ Tornar permanente os processos de desfazimento de bens inservíveis com objetivo de não acumulação e ocupação de espaços físicos;
- ✓ Retomar o processo de isolamento acústico do Ginásio proporcionando sua utilização também no período noturno;
- ✓ Investir em atualização tecnológica na área de Tecnologia da Informação;
- ✓ Eliminar as barreiras arquitetônicas e facilitar o acesso ao campus;
- ✓ Promover a arborização e o paisagismo do campus, visando tornar um ambiente mais agradável;
- ✓ Apoiar a implantação de campus do IFSC na região sul.

Campus Joinville, 31 de março de 2025